

Voortdurend onderweg
naar morgen.....



Waar bent u naar onderweg?

- De pauze?
- Het weekend?
- Iets doen.....?
- Carrière?
- De business case?
- 2020?

- Waarmaken van eigen droom?
- Plezier in het werk?

Onderweg, maar waar kom je vandaan?

- Waar kom ik vandaan
- Wat beweegt me

My roots



Boerderij en woonhuis totaal verwoest

Negen dieren komen om bij boerderijbrand in Winsum

(Van een onzer verslaggevers)

Binnen enkele minuten stond vanmorgen tegen half elf de boerderij, bewoond door de heer J. Prins aan de Onderdendamsterweg te Winsum, in lichterlaaie. De gehele boerderij met het woonhuis brandde af. Men heeft de meeste koeien die op stal stonden op het nippertje weten te redden. Eén koe en acht hokkelingen verbrandden echter levend. Van het huisraad heeft men alleen een bureautje en een kinderledikant uit het vuur weten te slepen.

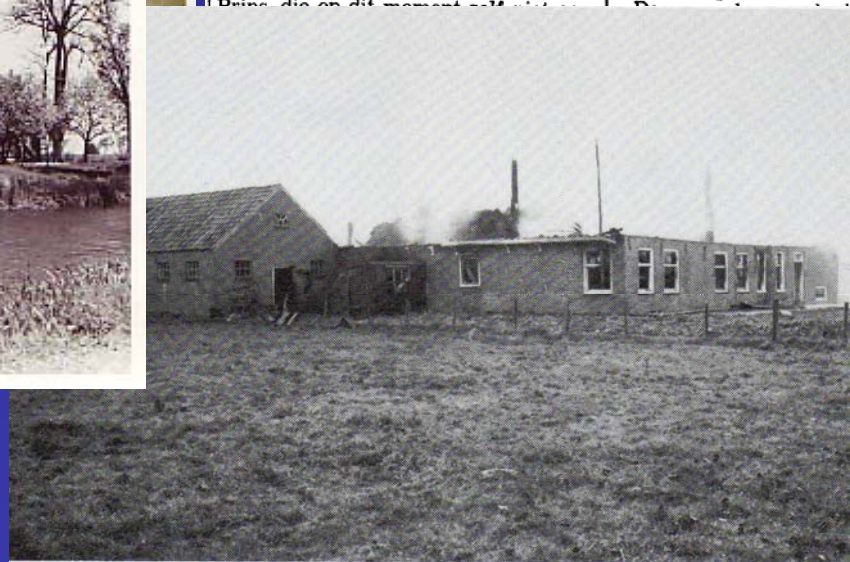
Enkele ogenblikken na de koffiepauze ontdekte de arbeider van dhr. Prins, die op dit moment zelf met

zige vertegenwoordiger slaagde hij erin de meeste koeien de schuur uit te krijgen. Ondertussen haalde mevrouw Prins haar twee zieke kinderen van 10 en 11 jaar uit bed.

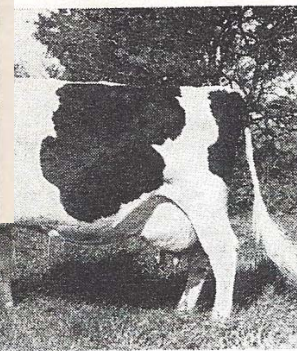
De brandweer van Winsum, die snel ter plaatse was, kon tegen de loeiende vuurzee weinig beginnen. In de schuur lag de gehele wintervoorraad hooi voor de ongeveer 100 stuks vee van de heer Prins. Met het hooi ging ook een hoodrooginstallatie verloren.

Het woonhuis van de heer Prins bevindt zich met de schuur onder één dak, er is geen brandmuur.

and is onbes
is de land-
ewoner is te



My roots



*Adrie
binnenkort een
produktie van
100.000 liter*

twee zoons echter ervaren dat het bijvoeren van ± 2 kg krachtvoer in de zomer een lonende zaak is.

Uit alles blijkt dat we op dit bedrijf te maken hebben met rasechte veehouders, die het ook in de toekomst zeker zullen klaren.

Mevrouw Prins die ons tijdens het gesprek gastvrij onthaalt op koffie met Groninger koek vindt echter één bezwaar

aan het steeds maar grond aankopen en het alsmaar uitbreiden van de vee-stapel.

Al het geld wat verdiend wordt, verdwijnt meteen weer in het bedrijf en de portemonnaie blijft leeg.

Maar ook zij begrijpt dat dit nodig is om bij de „blijvers” te behoren.

Ergens in geloven!

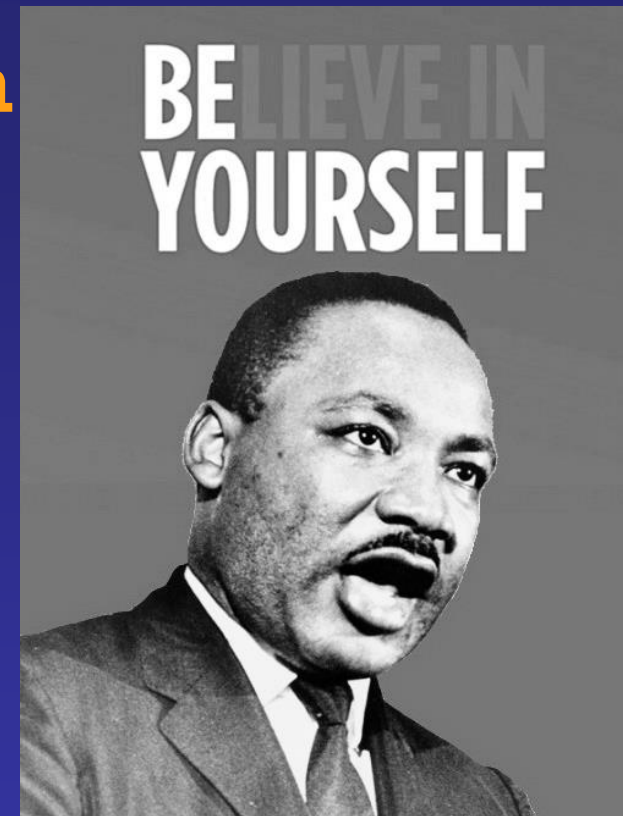
**If I have the belief that I can do it,
I shall surely acquire the capacity
to do it even if I may not have the
capacity at the beginning.**

– Mahatma Ghandi

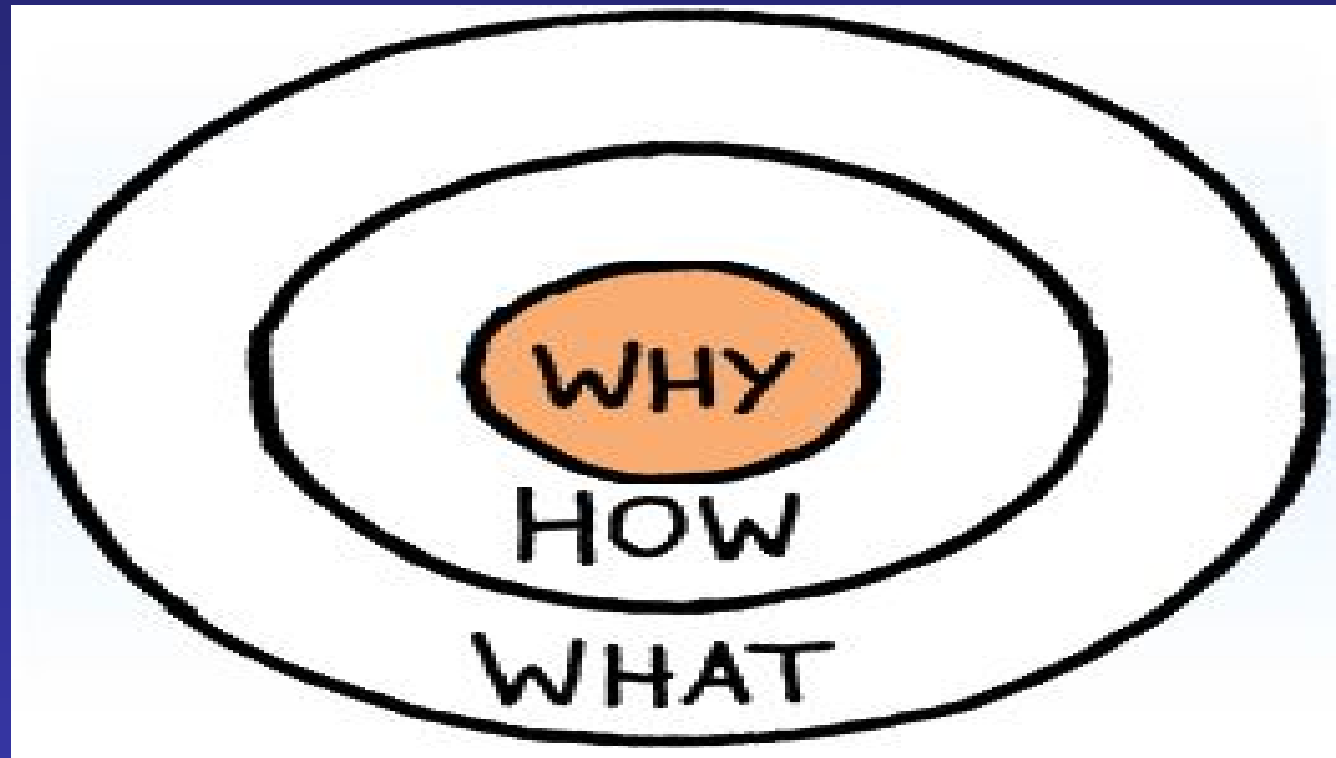
www.dailyinspirationquotes.tumblr.com

Ergens in geloven

- 28 augustus 1963
- Washington
- 250.000 mensen
- "I have a dream"



Simon Sinek



Simon Sinek

- Tedtalk

<http://www.youtube.com/watch?v=EjEOatKJZK8>

Makkelijker gezegd dan gedaan..

- Waar geloof je nu in?
- Waar sta je nu?
- Waar ben je bevlogen over?

- Als mens, als organisatie (onderdeel), als informatiespecialist!

Ons werken verandert.....

Animal laborans

- Moeite
- Inspanning
- Opoffering
- *‘In het zweet uws aanschijns zult gij werken voor uw brood’* (Genesis III: 19)

Homo faber

- Creativiteit
- Uitdaging
- Ontwikkeling
- *‘In en door de arbeid wordt de mens tot mens’* (Karl Marx)

“Arbeid, een eigenaardig medicijn” (Achterhuis, 1984)

Hans Achterhuis
Arbeid
een eigenaardig
medicijn

Ambo

Ons werken verandert.....

Van

- Extern toezicht en controle
- Scheiding werk-privé
- Verticale structuur
- Individuele prestatie
- Monocultuur
- Gedetailleerde taakomschrijving
- Stabiliteit
- Ervaring
- Afhankelijk van organisatie

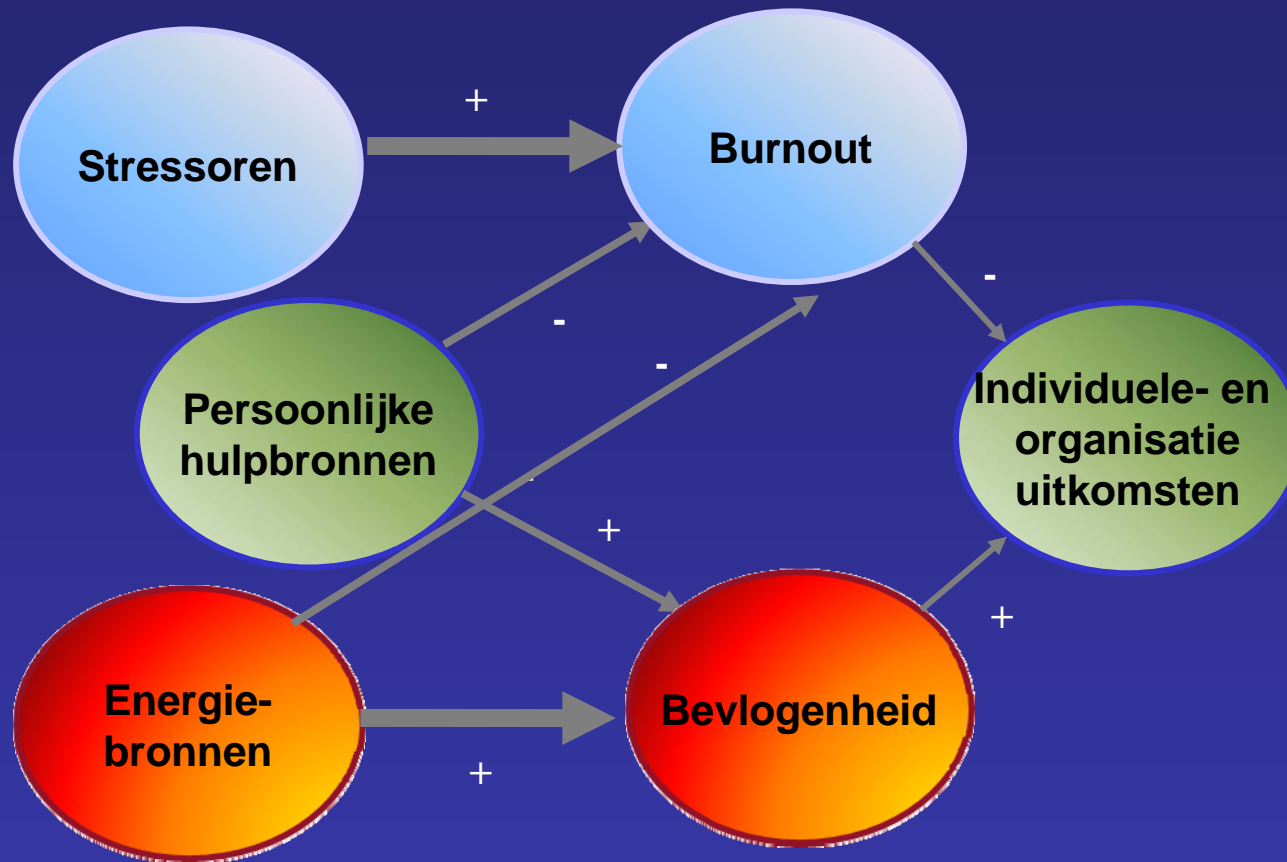
Naar

- Zelfcontrole (*empowerment*)
- Werk-privé interferentie
- Horizontale structuur (netwerk)
- Teamwork
- Diversiteit
- Vrije opdracht (*job crafting*)
- Continue verandering, flexibiliteit
- Innovatie, creativiteit
- Zelf verantwoordelijk (*employability*)



The Key to Life is Balance

Het JDR-model



Schaufeli, et al. (2004, 2009); Hakanen et al. (2006, 2008); Korunka et al. (2009); Llorens et al (2006); Salanova et al. (2009)

Taakeisen en Hulpbronnen

Etc.

Etc.

Fysieke
Taakeisen

Feedback

Mentale
Taakeisen

Coaching

Emotionele
Taakeisen

Social
Support

Werkdruk

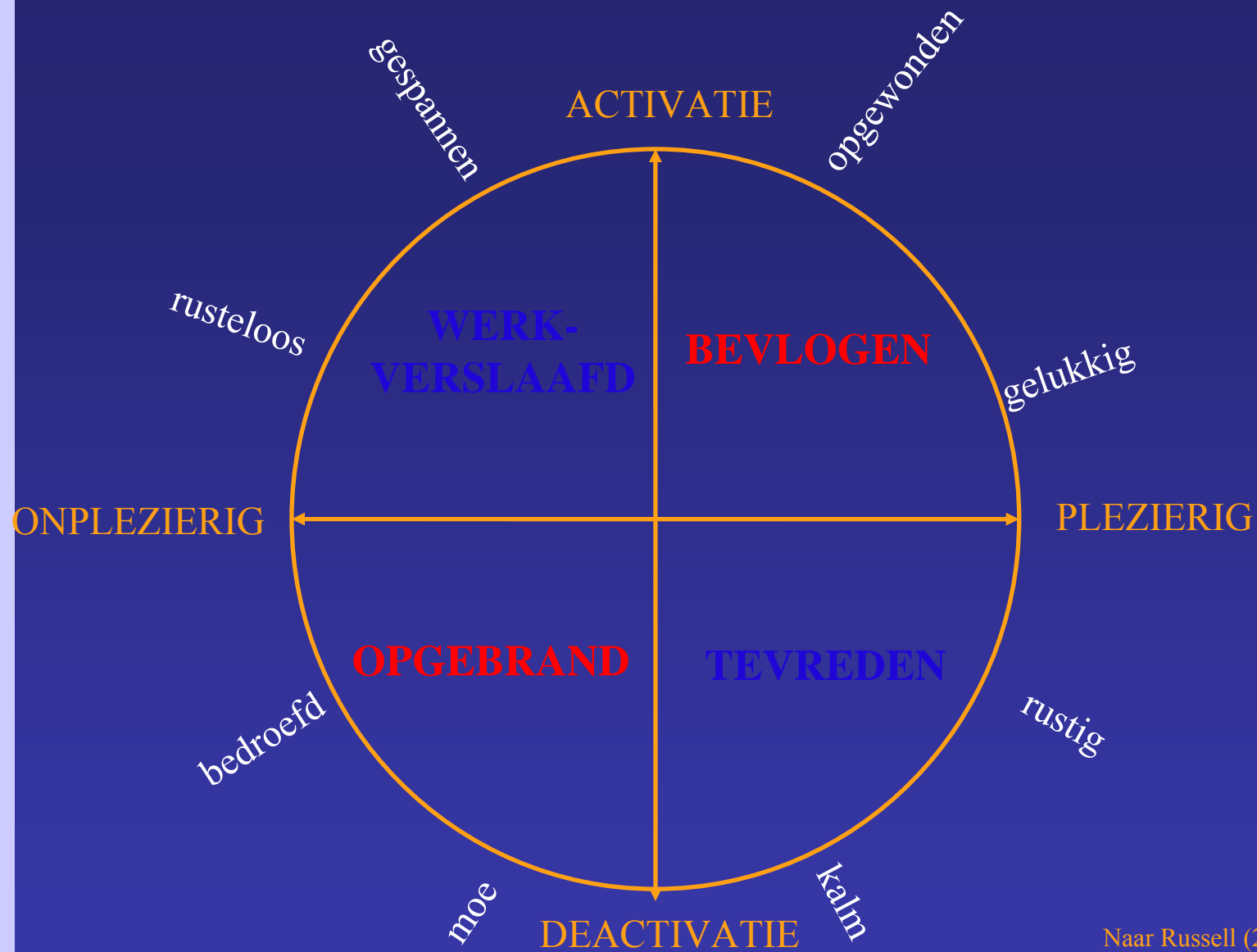
Autonomie

Bevlogenheid

- Bevlogenheid is een toestand van opperste voldoening bij medewerkers, die gekenmerkt wordt door vitaliteit, absorptie en toewijding (Schaufeli et al 2001)

Bevlogenheid

- 3 subschalen
 - vitaliteit
 - over veel energie beschikken, geestelijke veerkracht, zich sterk en fit voelen, niet snel vermoeid raken en doorgaan en doorzetten als het tegenzit
 - toewijding
 - schaal meet enthousiasme, inspiratie, trots, uitdaging en voldoening.
Identificatie met het werk
 - absorptie
 - op plezierige wijze opgaan in het werk, er door in vervoering raken en er niet meer los van kunnen komen, waarbij de tijd snel voorbijgaat en andere dingen worden vergeten



Naar Russell (2003)

Gezondheid

Bevlogenheid hangt samen met...

- ... zeer lage angst en depressie
- ... goede slaap
- ... goede ervaren gezondheid
- ... reactiviteit van het fysiologische stresssysteem
- ... autonome activiteit van het hart
- ... snel herstel na inspannend werk

Uitkomsten

Gedragmatige prestatie indicatoren...

- ... studieprestatie
- ... kwaliteit van dienstverlening volgens klanten
- ... zelf-gerapporteerde medische fouten
- ... prikincidenten
- ... veiligheidsgedrag
- ... arbeidsprestatie (zelf- en chef beoordeling)
- ... innovatief gedrag

Uitkomsten



Motivationale prestatie indicatoren...

- ...extra-rol gedrag
- ... intrinsieke motivatie
- ... inzetbaarheid

HR prestatie indicatoren...

- ... ziekteverzuim
- ... personeelsverloop

Economische prestatie indicatoren...

- ... financiële opbrengst
- ... prestatie van de *business unit* (winst, productiviteit, personeelsverloop, loyaliteit van klanten)



Waarom presteren bevlogen mensen beter?

- Ze zijn **proactief** en nemen initiatief
- Ze stellen **hogere doelen** en voelen zich competent
- Ze zijn **intrinsiek gemotiveerd** en gaan voor de inhoud
- Ze vertonen **pro-sociaal gedrag** en zijn vriendelijk en coöperatief
- Ze ervaren **positieve emoties** en verwerken informatie beter
- Ze zijn **gezond** en verzuimen niet

Waar bent u dus naar onderweg?

- De business case en op naar 2020?
- Waarmaken van eigen droom?
- Plezier in het werk?
- Een business case over positionering werkt alleen als je het laat ontstaan uit datgene waarin je gelooft, waar je bevlogen van bent!!!!
- Waar sta jij, waar geloof jij in?

Believe in what you do

Do what you believe in